# 経営デザインシート(有限会社エース商会)

# 自社の目的・特徴

# 経営方針

- 運送のことならエース商会におまかせ。全国どこでも
- ・豊富な経験をいかし、計画から実施まで低コストで対応
- ・配達、引越(一般家庭から単身者)、事務所移転、チャーター便、定期便

- ・生産から移動販売まで「美味しい」を物流でつなぐ一気通貫フードビジネス
- ・運送業、無農薬米野菜栽培・収穫、キッチンカー 運営、レストラン運営
- ・従業員が健康な限り長く働くことができる職場環境を提供する

## 資源

内部資源

トラック運送ドライバー

・狭山営業所、栃木営業所

(軽貨物から2t・3t車)

<知財>

外部調達資源

・地域行政・経済社会からの信頼

<知財>

・自由関達な社内文化

· 車庫(狭山市)

・トラック15台

物流ノウハウ

### ビジネスモデル

事業ポートフォリオ

<ビジネスモデル>

・計画〜実施まで低コスト対応

<誰と>

<知財の果たしてきた役割>

顧客からの信頼の獲得・向上

一般貨物自動車運送事業

軽貨物運送事業

運送・移転業務

大手芸能事務所

Honda向運送会社

愛社精神の向上

事務所移転、定期便

倉庫事業

引越業務

### 価値

提供してきた価値

<提供先>

<何を>

自動車部品輸送・保管・梱包

福祉・教育向け家具会社

事務所移転・資材保管

# 資源

内部資源

・キッチンカー とドライバー

・移動製造販売のノウハウ

・エース商会のブランド

・自営の無農薬野菜農場

SNS・WEBデザイナー

・セントラルキッチン

・レストランと調理師

・データアナリスト

・地域ネットワーク

#### 事業ポートフォリオ

ビジネスモデル

- くビジネスモデル>
- 「物流 | x「飲食サービス |
- ・生産から移動販売まで「美味
- しい」を物流でつなぐ移動販売
- · 企画> 農産物生産> 物流> 加 工・調理>物流>販売
- ・POSによる売れ筋商品分析
- 売れるメニューと飲食店DX
- ・在庫、仕分、配送の物流DX
- 全体最適SPAビジネスモデル

#### <誰と組んで>

- 飲食店・料理専門家
- データ分析家

#### 知財の果たす役割

- ・在庫、配送ルート管理
- 荷物の梱包、荷役、仕 分けノウハウ

#### 提供する価値

<提供先>

価値

- コンサート会場の参加者 西武球場等のイベント参加者
- ・タワマン、大規模団地居住者
- ・自宅で食べたい人

#### <何を>

- ・いつでもどこでも便利に食事
- ・飲食店が必要な場所に来る
- 新鮮で美味しい無農薬作物
- ・リーズナブルな価格
- 健康で衛生的な調理

- ・ドライバー、荷役作業員不足
- ・運賃下げ圧力と大手の進出

## 提供先から得てきたもの

良好な信頼関係

大手芸能事務所

·Honda向運送会社

#### 全社課題(弱み)

- · 特定荷主依存体質
- 若手人材不足による事業停滞
- ・従業員の高齢化
- ・価格競争にさらされている
- ・サービスの差別化ができない

#### 外部調達資源

- ·芸能事務所(株)○○○ 無農薬米・野菜の契約農家

知財

<知財>

#### 提供先から得るもの

- ・安くて美味しいという評判
- ・安全で衛生的という信頼
- ・エース商会 のブランド
- 安定した売上と利益

### これまでの外部環境

- · 貨物自動車運送事業法改正 業務効率化・省人化の進展

# 「これから」の姿への移行のための戦略

#### これからの外部環境

+要素

な飲食

- ・デジタル化の進展 新たな生活様式で新た
- ・人口減少で運送需要減少 ・ネット通販宅配需要は高 まるが大手企業中心

#### 必要な資源

- 無農薬野菜農家
- 飲食店営業ノウハウ
- ·調理師資格取得者 ・データアナリスト
- ・地域ネットワーク

#### <販路開拓>

・大手芸能事務所(株)○○○との業務提携の強化による会場の優先確保

解決策

- ・地元のネットワークを通じた西武球場イベントにおける会場の優先確保 <事業基盤の整備>
- ・自社農場の整備、無農薬野菜農家との協業
- ・セントラルキッチン建設とレストランのオープン
- ・飲食店専門家の指導による、オリジナルメニュー、人気メニューの開発
- <広告宣伝> ・多様なSNSメディアを介した、口コミ拡散、ホームページへの誘導
- <資金調達> 事業再構築補助金を活用した業種転換

#### 移行のための課題

- 飲食サービス業の経験がない
- 優良な無農薬野菜生産農家の確保
- ・イベント主催者との関係、出店場所の確保
- ・調理師・ドライバー等のスタッフの確保

# 知財